



Vlaamse universiteiten en hogescholen raad

# JAARVERSLAG 2014

---

VLUHR  
RAVENSTEINGALERIJ 27, BUS 3 & 6  
1000 BRUSSEL  
02 792 55 00  
INFO@VLUHR.BE  
WWW.VLUHR.BE

## Inhoudstafel

---

JAARVERSLAG 2014 .....	1
Inhoudstafel .....	2
Inleiding .....	3
VLUHR-werking .....	4
Algemene Vergadering en Raad van Bestuur: samenstelling .....	4
Balans en resultatenrekening 2013 .....	5
Begroting 2015 .....	6
Personeelsbeleid .....	6
Memorandum universiteiten - hogescholen .....	7
Gezamenlijke hoger onderwijsprojecten .....	9
Financieringsbeleid .....	9
Reprografie en auteursrecht .....	9
Kwaliteitszorgbeleid .....	10
Onderwijsbeleid .....	10
Oriëntering .....	10
Rationalisatie .....	11
Flexibilisering .....	11
Opleidingsaanbod .....	11
Learning outcomes .....	12
VLUHR-Kwaliteitszorg .....	15
EQAR Registratie / ENQA-lidmaatschap .....	15
Bestuurscomité Kwaliteitszorg .....	15
Adviescommissie Kwaliteitszorg .....	16
Missie / visie .....	17
Kwaliteitshandboek .....	17
Visitatieprocedure .....	17
Visitaties .....	18
VLUHR KZ Internationaal .....	19
Internationalisering & Ontwikkelingssamenwerking .....	21
Flanders Knowledge Area vzw .....	21
Bestuursmandaat BC I&O .....	21
Financieringsstromen Flanders Knowledge Area / VLUHR .....	21
Personeelszaken .....	22
Bestuurscomité I & O: werkzaamheden .....	22
Mobiliteitsprogramma: eindverslag .....	22

# Inleiding

---

De VLUHR-werking werd in 2014 sterk beïnvloed door het aantreden van de nieuwe regering. In de aanloop naar de verkiezingen werd door de VLUHR-leden een memorandum opgesteld dat het potentieel en de vragen van het Vlaamse hoger onderwijs in beeld brengt.

De aantredende voordijminister voor Onderwijs, Hilde Crevits, ontving van alle universiteiten en hogescholen een voorstel voor een aangepast stelsel van kwaliteitszorg. Dit voorstel sloot aan op het in het memorandum gevraagde vertrouwenspact tussen de voordijoverheden en de hoger onderwijswereld.

Na de verkiezingen werden de budgettaire inspanningen duidelijk. De VLUHR erkent de moeilijke financiële uitgangssituatie voor de nieuwe regering maar wijst op de gevolgen van de jarenlange structurele onderfinanciering en vraagt voorrang voor de noden van het hoger onderwijs op het moment dat de begrotingen dit toelaten.

Samen met de voordijminister werkt het hoger onderwijs inmiddels aan de gezamenlijke aandachtspunten rond een optimale aanwending van de schaarse middelen. In dit perspectief wordt met name een voorstel uitgewerkt voor een begeleidings- en oriëntatietraject dat jongeren moet helpen in hun keuze voor en voorbereiding op het hoger onderwijs. Ook de flexibiliteitsregels werden herbekeken in het licht van een verantwoorde studievoorgang. Tot slot engageren de hogescholen en de universiteiten zich tot analyse van het hoger onderwijsaanbod met aandacht voor transparantie ten behoeve van de toekomstige studenten en hun omgeving.

De VLUHR was ook actief op het vlak van de specifieke bevoegdheden 'kwaliteitszorg' en 'internationalisering & ontwikkelingssamenwerking'.

De Cel kwaliteitszorg van de VLUHR kreeg in 2014 na een doorlichting opnieuw het 'full membership' van ENQA wat moet toelaten om EQAR geregistreerd te blijven. De cel bleef onder supervisie van het Bestuurscomité Kwaliteitszorg de visitatie-activiteiten verderzetten wat leidde tot de publicatie van 29 rapporten. Daarnaast kwamen ook de personeelsaangelegenheden aan bod. Eerst werd de harmonisatie bewerkstelligd van het statuut voor de binnen een geïntegreerde VLUHR werkende staf. Nadien moesten de voorbereidende maatregelen genomen worden om de omvang van het personeelsbestand aan te passen aan het veranderende stelsel.

Binnen Internationalisering & Ontwikkelingssamenwerking werden de systemen verder uitgebouwd die uitstraling en mobiliteit van het Vlaams hoger onderwijs helpen ondersteunen. Daarvoor werden ook meer middelen voor mobiliteitsprogramma's aan VLUHR toebedeeld.

De VLUHR heeft al deze activiteiten uitgevoerd in het belang van alle actoren in het hoger onderwijs. In overleg met de minister wil de VLUHR verder het hoger onderwijs positioneren als hefboom voor de welvaart van een regio. De leden hopen dan ook op voldoende ondersteuning hiervoor van de overheid.

Willy Claes  
voorzitter

## Algemene Vergadering en Raad van Bestuur: samenstelling

### Algemene Vergadering

De Algemene Vergadering van de VLUHR bestaat uit alle leden, met name alle universiteiten verenigd in de VLIR vertegenwoordigd door hun rector, alle hogescholen verenigd in de VLHORA vertegenwoordigd door hun algemeen directeur en de associaties van universiteiten en hogescholen vertegenwoordigd door hun voorzitter. De vergadering is samengesteld:

- Patrick Blondé, algemeen directeur, Hogere Zeevaartschool
- Dirk Broos, algemeen directeur Karel de Grote-Hogeschool (tot 21 november 2014)
- Willy Claes, voorzitter associatie Universiteit-Hogescholen Limburg - voorzitter
- Theo Creemers, algemeen directeur, UC Limburg
- Dirk De Ceulaer, afgevaardigd bestuurder, Odisee
- Lode De Geyter, algemeen directeur, Hogeschool West-Vlaanderen
- Pascale De Grootte, algemeen directeur, Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen
- Paul De Knop, rector, Vrije Universiteit Brussel - secretaris
- Anne De Paepe, rector, Universiteit Gent
- Luc De Schepper, rector, Universiteit Hasselt
- Arthur D'Huys, algemeen directeur Groep T - Internationale Hogeschool (tot 1 september 2014)
- Caroline Gennez, voorzitter Universitaire associatie Brussel
- Veerle Hendrickx, algemeen directeur, Karel de Grote-Hogeschool (vanaf 1 oktober 2014)
- Joris Hindryckx, algemeen directeur Katholieke Hogeschool VIVES Noord en Katholieke Hogeschool VIVES Zuid
- Bert Hoogewijs, algemeen directeur Hogeschool Gent
- Ben Lambrechts, algemeen directeur Hogeschool PXL
- Toon Martens, algemeen directeur UC Leuven Unesco Lerarenopleiding (vanaf 1 september 2014), UC Leuven-ondervoorzitter
- Philippe Michiels, algemeen beheerder, Thomas More Mechelen-Antwerpen
- André Oosterlinck, voorzitter associatie KU Leuven
- Rik Torfs, rector, Katholieke Universiteit Leuven
- Luc Vanbenbossche, voorzitter Associatie UGent
- Luc Van de Velde, algemeen directeur Erasmushogeschool Brussel
- Johan Veeckman, algemeen directeur, Arteveldehogeschool - ondervoorzitter
- Machteld Verbruggen, algemeen directeur, Thomas More Kempen
- Marleen Verlinden, algemeen directeur, LUCA School of Arts
- Alain Verschoren, rector, Universiteit Antwerpen
- Robert Voorhamme, voorzitter Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen

### Raad van Bestuur

De VLUHR wordt bestuurd door een Raad van Bestuur, bestaande uit tien leden. De Algemene Vergadering benoemt deze leden op voordracht van de VLHORA, de VLIR en de associatievoorzitters. VLHORA en VLIR dragen ieder vier (4) leden voor; de associatievoorzitters dragen twee (2) leden voor.

Voordracht vanuit de associatievoorzitters:

- Willy Claes, voorzitter associatie Universiteit-Hogescholen Limburg - voorzitter
- André Oosterlinck, voorzitter associatie KU Leuven

Voordracht vanuit de Vlaamse Hogescholenraad:

- Dirk Broos, algemeen directeur Karel de Grote-Hogeschool (tot 1 oktober 2014)
- Veerle Hendrickx, algemeen directeur Karel de Grote-Hogeschool (vanaf 21 november 2014)
- Ben Lambrechts, algemeen directeur Hogeschool PXL (tot 14 februari 2014)
- Luc Van de Velde, algemeen directeur Erasmushogeschool Brussel (vanaf 14 februari 2014)
- Bert Hoogewijs, ondervoorzitter VLHORA, algemeen directeur Hogeschool Gent
- Toon Martens, voorzitter VLHORA, algemeen directeur Katholieke Hogeschool Leuven - ondervoorzitter

Voordracht vanuit de Vlaamse Interuniversitaire Raad:

- Paul De Knop, rector, Vrije Universiteit Brussel, secretaris
- Anne De Paepe, rector, Universiteit Gent
- Alain Verschoren, rector, Universiteit Antwerpen
- Rik Torfs, rector, Katholieke Universiteit Leuven

## Balans en resultatenrekening 2013

In overeenstemming en rekening houdend met de wettelijke, statutaire en decretale bepalingen voerde de bedrijfsrevisor de controleopdracht van de balans en resultatenrekening over het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2013 uit met een balanstotaal van 1.018.403,47 euro.

De jaarrekening omvat volgende deelbudgetten: VLUHR-koepel, ALC (gemeenschappelijke administratie en logistiek), VLUHR-kwaliteitszorg algemene lijn, VLUHR-kwaliteitszorg visitatieprojecten en Flanders Mobility Program

Voor elk deelbudget zijn de globale uitgaven binnen de vooropgestelde begroting gebleven. De onderbegroting van enkele budgetposten wordt gecompenseerd door niet uitputting van andere posten binnen de deelbegroting. Het secretariaat zal bij evaluatie de achtjarenbegroting bijsturen rekening houdend met de resultaten 2013.

Er wordt voorgesteld om het positieve saldo van het deelbudget visitaties (7.978 euro) in te schrijven als een beschikbare reserve specifiek voor de personeelskosten visitatie, dit rekening houdend met de schommelingen in de visitatiefrequentie en de daaraan verbonden personeelsplanning.

VLUHR startte de visitatiewerking effectief op in het voorjaar 2013. Dit heeft tot gevolg dat er per 31 december 2013 nog geen visitaties administratief en financieel zijn afgerond. Per visitatie worden daarom saldi overgedragen naar 2014; dit zijn dus bestemde gelden. In 2014 werden een aantal visitaties afgerond door middel van een finale facturatie met de betrokken instellingen.

De controles van de bedrijfsrevisor werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. De heer Heyvaert gaf aan dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vereniging, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Om deze reden kon de bedrijfsrevisor ten aanzien van de besproken jaarrekening een goedkeurende verklaring afleveren, zonder voorbehoud.

## Begroting 2015

De VLUHR meerjarenbegroting 2013-2020 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 12 december 2012. De VLUHR-begroting 2015 past in deze meerjarenbegroting en werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 8 oktober 2014.

De begroting 2015 is wat betreft de koepelwerking en ALC conform de meerjarenbegroting, met als enige verschil: de Service Level Agreement met Flanders Knowledge Area werd verhoogd met jaarlijks € 12.940. Dit bedrag is van de op te vragen middelen bij de instellingen in mindering gebracht:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<i>Bijdrage instellingen oorspr. meerjarenbegroting</i>	669.883	689.404	707.582	724.334	741.927	760.019
<i>Aanpassing bijdrage instellingen</i>	656.943	676.464	694.642	711.394	728.987	747.079

Voor de begroting van Kwaliteitszorg algemene lijn wordt er een begrotingswijziging van de kostenposten voorgelegd als gevolg van de beëindiging van het mandaat van de directeur kwaliteitszorg. De opgevraagde middelen (voor KZ algemene lijn) blijven conform de reeds goedgekeurde meerjarenbegroting. Voor de visitaties werden de van toepassing zijnde begrotingsregels gehanteerd doch geactualiseerd.

## Personeelsbeleid

VLUHR heeft zich in het verslagjaar veelvuldig bezig gehouden met de personeelszaken in het bijzonder voor de personeelsleden van de cel kwaliteitszorg.

In opvolging van de beslissing van de Raad van Bestuur VLUHR om de mogelijkheden na te gaan van een **harmonisering van de arbeidsvoorwaarden** voor de medewerkers VLUHR-KZ is een dossier uitgewerkt in samenwerking met Acerta-Consult. Deze harmonisering werd gezien als een noodzaak om de werking binnen de VLUHR-KZ niet te hypothekeren en de aansturing van de personeelsleden te vereenvoudigen. Bij het begin van het verslagjaar hadden de medewerkers namelijk nog een tewerkstelling (en arbeidsvoorwaarden bij VLIR en VLHORA).

Het bestuur besliste om de volle verantwoordelijkheid op te nemen voor het invoeren van geharmoniseerde arbeidsvoorwaarden. Deze voorwaarden omvatten een combinatie van de loonschalen van de Vlaamse Gemeenschap, een pakket extra-legale voordelen (inclusief groepsverzekering) en een lange termijn perspectief met bevorderingskansen.

Bij deze uniformisering van de arbeidsvoorwaarden hoort een duidelijkheid omtrent het werkgeverschap. Er werd beslist dat de VLUHR als werkgever diende op te treden voor alle medewerkers kwaliteitszorg die zich aldus ondersteund weten door de gezamenlijke bestuurders van hogescholen, universiteiten en associaties.

De governance structuren die erover moeten waken dat de cel haar activiteiten in inhoudelijke onafhankelijkheid kan organiseren o.m. via een internationaal samengesteld Bestuurscomité, bleven in voege.

Deze harmonisatie is zowel individueel als collectief met alle medewerkers besproken. De overgang naar het geharmoniseerde stelsel onder VLUHR werkgeverschap is gebeurd op 1 augustus 2014. Er kon beroep worden gedaan op CAO 32 bis om de huidig opgebouwde rechten van de werknemers te vrijwaren. Dit CAO verwijst naar de overname van een onderneming of een opdracht. De overname van opdracht vanuit VLIR en VLHORA als evaluatieorganen naar VLUHR kon decretaal - in Onderwijsdecreet XIX - worden aangetoond.

Doordat het werkgeverschap werd opgenomen door de VLUHR werd een **arbeidsreglement opgesteld** op basis van wat er eerder reeds door de VLIR met haar werknemers was afgesproken. Dit werd hoofdzakelijk aangepast in functie van de wettelijke wijzigingen. De personeelsleden van VLUHR KZ hebben hierop gezamenlijk een reeks opmerkingen geformuleerd. VLUHR koos er echter voor om zo weinig mogelijk af te wijken van de oorspronkelijke teksten die golden voor de overgang naar VLUHR om zo geen extra ongelijkheid op de vloer te creëren.

De overblijvende reacties van de medewerkers werden - samen met het arbeidsreglement - verstuurd aan de Arbeidsinspectie die in een reactie een verzoeningsvergadering tussen de werknemers en de werkgever voorstelde. Dit is echter uitgesteld tot na het verslagjaar.

Intussen was door de evolutie van het kwaliteitszorgstelsel waarbij de lopende opleidingsvisitaties zouden worden opgeschort de **toekomst van de tewerkstelling bij de cel KZ** van de VLUHR onzeker geworden. De bestuurders zijn van in het begin in gesprek gegaan met de medewerkers en hebben hun engagementen naar de personeelsleden ook schriftelijk gecommuniceerd. Door de wijzigingen in het accreditatiestelsel werd einde 2014 een aantal personeelsleden een opzeg van de arbeidsovereenkomst betekend, echter niet zonder ook de engagementen voor maximale hertewerkstelling en begeleiding te formuleren.

## Memorandum universiteiten - hogescholen

De tekst voor het memorandum komt in de eerste raadgeving van 2014 tot een eindbespreking. Er gaat veel aandacht naar een evenwichtige formulering waarin zowel universiteiten als hogescholen zich herkennen maar die ook aan kracht wint door de formulering van gezamenlijke eisen en de nadruk op de betekenis van het volledige hoger onderwijs.

Dank zij de onafgebroken inzet van de bestuursleden, de experts en het secretariaat van VLIR en VLHORA wordt ook voor de meest delicate onderwerpen een consensus bereikt.

Veel aandacht gaat naar de formulering van een management summary die in de aanloop naar de verkiezingen wellicht het voornaamste onderdeel van het memorandum wordt.

De memorandum teksten vertrekken van de resultaten en inspanningen die hogescholen en universiteiten kunnen voorleggen en dit binnen de contouren van Sorbonne- en Bologna-akkoorden. Zij duiden ook de voorwaarden aan die moeten vervuld worden opdat de hoger onderwijsinstellingen hun rol voor onderwijs en kennisvoortgang kwaliteitsvol kunnen blijven uitvoeren: hiertoe wordt van de overheid een klimaat van vertrouwen én een aangepast financieel kader gevraagd.

Een hernieuwde vertrouwensrelatie tussen de voorgedij-overheid en de hoger onderwijsinstellingen wordt vertaald in concrete vragen naar een meer op maat van de instellingen aangepast systeem van kwaliteitszorg, een modern personeelsbeleid en vereenvoudigde structuren voor internationalisering.

Op het vlak van financiering doen de instellingen concrete voorstellen die de onderbouwende werking van de financieringsstromen moeten herstellen in functie van de dynamiek voortvloeiend uit de studenteninstroom, de onderzoeksactiviteiten en de investeringsnoden.

Om het memorandum aan de politici en het bredere publiek bekend te maken, wordt een communicatieplan afgesproken:

- De tekst wordt na goedkeuring door de algemene vergadering in cahiervorm gedrukt en zowel via post als digitale weg verspreid;
- In de loop van februari wordt de tekst aan de pers en aan een brede waaier van maatschappelijke besluitvormers bezorgd. Een krantengesprek met de voorzitters van VLUHR, VLHORA en VLIR kreeg ruim aandacht in de pers.



# Gezamenlijke hoger onderwijsprojecten

---

## Financieringsbeleid

Bij het aantreden van de nieuwe Vlaamse regering werden grote besparingen aangekondigd in het hoger onderwijs. De VLUHR wees de minister onmiddellijk op de jarenlange aanslepende structurele onderfinanciering van het Vlaams hoger onderwijs (o.m. door jaarlijks de normale indexering te amputeren) en het feit dat België reeds achterloopt op de OESO-norm: vandaag besteedt de overheid ca. 1,4% van zijn BNP aan hoger onderwijs, tegenover de OESO norm van 2%. De universiteiten en de hogescholen maakten hun standpunt over aan de minister in verschillende vergaderingen en gremia. De universiteiten en hogescholen gaven een protocol van niet-akkoord bij het voorontwerp van decreet houdende bepalingen tot begeleiding van de begroting 2015. In de begeleidende brief aan de minister werd gewezen op de onevenwichtige verdeling van de besparingen tussen het hoger onderwijs en het leerplichtonderwijs.

De minister van Onderwijs gaf te kennen dat ze (een deel van) de besparingen wilde compenseren door de inschrijvingsgelden aan hogescholen en universiteiten te verhogen. De VLUHR maakte daarbij in eerste instantie duidelijk dat men de compensatie van de besparing geenszins wou laten wegen op de beurs- en bijna-beursstudenten. In tweede instantie wilden hogescholen en universiteiten elkaar niet beconcurreren op basis van collegegelden: er werd onder de VLUHR-leden een onderling akkoord gesloten om de verhoging van het inschrijvingsgeld op dezelfde manier toe te passen in alle hoger onderwijsinstellingen. Uiteindelijk werd het bedrag voor niet-beursstudenten verhoogd tot 890 Euro voor een inschrijving van 60 studiepunten. De universiteiten en hogescholen stelden tegenover de besparingsplannen wel duidelijke eisen voor administratieve vereenvoudiging, planlastreductie en het geven van meer vertrouwen aan de hoger onderwijs instellingen. Dit vond weerklank bij de minister en de Vlaamse overheid.

## Reprografie en auteursrecht

Net zoals vele andere instanties betalen hogescholen en universiteiten auteursrechten om hun studenten en personeel de mogelijkheid te geven om kopieën te maken uit auteursrechtelijk beschermde werken uit hun bibliotheken. De federale minister van Consumentenzaken plande in het begin van 2014 een wetswijziging en startte een hele reeks consultatierondes met middenveldorganisaties. Naast Test Aankoop, de bibliothekenkoepel Bibnet, het VBO, UNIZO, vertegenwoordigers van het secundair onderwijs, printerbedrijven e.d. liet ook VLUHR een duidelijk afkeurende stem horen ten aanzien van de op til zijnde wetswijziging. De minister stelde voor om naast kopieën ook prints en de digitale reproductie van grafisch materiaal in rekening te brengen in combinatie met een ongewijzigd tarief. Dit betekende dat alle maatschappelijke spelers aankeken tegen een mogelijke verdrievoudiging van de huidige facturen die zouden moeten betaald worden aan Repobel, de Belgische organisatie die instaat voor de inning van deze kosten.

Ook de ProFacts-studie die peilde naar het kopiegedrag van de Belgische consument op gebied van auteursrechten, werd door universiteiten, hogescholen en vele andere organisaties gecontesteerd. Uiteindelijk werd de mogelijke bovenstaande wetswijziging door samenhorig verzet afgewend. Om in de toekomst de belangen van de hogescholen hierin te vrijwaren, sloot VLUHR zich in alliantie met andere onderwijs-, bibliotheek- en archiefinstanties aan bij het "Samenwerkingsverband Auteursrecht & Samenleving" (SA&S). Uit de VLUHR werden 4 leden afgevaardigd naar de stuurgroep van SA&S om deze problematiek in de toekomst op te volgen.

Om de zaak Europees op te volgen sloot SA&S zich aan bij Copyright for Creativity, een Europese lobbyvereniging van consumenten met gelijklopende belangen. De Europese Commissie heeft immers als doel vooropgesteld om een Digitale Eengemaakte Markt voor Europa te bekomen, waaronder ook een regeling over auteursrechten.

## Kwaliteitszorgbeleid

De externe visitaties hebben de voorbije jaren een grote dynamiek doen ontstaan in de onderwijsinstellingen op vlak van kwaliteitszorg en in toenemende mate groeide een kwaliteitscultuur binnen de hogescholen en universiteiten. Met het meer matuur worden van de interne systemen ontstond echter ook een nood aan meer autonomie en vertrouwen en een significante beperking van de planlast, te meer daar alle hoger onderwijsinstellingen zich in de komende vijf jaar ook moeten voorbereiden op twee reeksen instellingsreviews.

Hogescholen en universiteiten participeerden daarom actief in de task force die aan het begin van de regeerperiode vanuit het kabinet werd samengesteld om de geschetste problematiek te bespreken en een concreet voorstel uit te schrijven. Eensgezindheid is uiteindelijk bereikt over een meer geïntegreerd kwaliteitszorgsysteem waarbij in de toekomst de accreditatie op niveau van de instellingen zal plaatsvinden. Om een instellingsaccreditatie te bekomen zal naast de kwaliteit van het onderwijsbeleid - zoals wordt nagegaan in de instellingsreview - ook de regie van de borging van de kwaliteit door de hogeschool of universiteit zelf worden beoordeeld. Om een geleidelijke overgang mogelijk te maken, kunnen onderwijsinstellingen in de periode 2016-2017 pilots in verband met de regiefunctie vorm geven en deze bijkomend bij de instellingsreview extern laten beoordelen. Instellingen die hiervoor kiezen worden gedurende deze periode vrijgesteld van opleidingsvisitaties- en accreditatie (met een aantal uitzonderingen, zoals voor nieuwe opleidingen, opleidingen met beperkte geldigheidsduur van de accreditatie of internationale gezamenlijke opleidingen).

De VLUHR onderschreef dit voorstel en sprak af om te proberen - waar nodig en relevant - ervaringen met elkaar uit te wisselen om een leerproces mogelijk te maken. In de overgang naar het nieuwe systeem speelt de NVAO eveneens een belangrijke rol. Via het klankbordoverleg volgen hogescholen en universiteiten de verdere ontwikkelingen (de uitwerking van een Kwaliteitscode, de aanpassingen van de beoordelingskaders, de voorbereiding van de evaluatie) van nabij op.

## Onderwijsbeleid

### Oriëntering

In haar beleidsnota formuleerde minister Crevits het studiekeuzep proces in de overgang tussen het secundair en het hoger onderwijs als één van haar prioriteiten en vroeg zij naar instrumenten die de huidige processen kunnen stroomlijnen en verbeteren. In antwoord op deze vraag is, in de schoot van de VLUHR en in uitvoering van de overeenkomst tussen VLUHR en de Minister van Onderwijs<sup>1</sup> de commissie 'Visie op Oriëntering' opgericht.

---

<sup>1</sup> Brief van minister van onderwijs aan VLUHR van 9 september 2014, overleg van VLUHR met kabinet onderwijs op 29 oktober 2014.

Haar opdracht is het uittekenen van een visie op de oriëntering en de rol ervan in de stap naar het hoger onderwijs; daarenboven begeleidt ze pilootprojecten die zich inschrijven in de visie. De Commissie staat onder leiding van Ludo Melis en Veerle Hendrickx en telt vertegenwoordigers van verschillende hogeronderwijsinstellingen, van de studenten en een waarnemer van de VLOR. De commissie visie is voor het eerst bijeen gekomen op 22 januari 2015.

Als concrete domeinen om instrumenten in te ontwikkelen voor de overgang van secundair naar hoger onderwijs, is in overleg met het kabinet van minister Crevits afgesproken om in eerste instantie te werken rond enerzijds de exacte en/of ingenieurswetenschappen en anderzijds rond de geïntegreerde lerarenopleiding. Om een pilootproject uit te werken rond (ingenieurs-)wetenschappen is de ontwikkelcommissie wetenschappen opgericht. In de pilootfase zal er experimenteerruimte gecreëerd worden rond vorm en inhoud van instrumenten en zal hun impact bestudeerd worden op het traject dat nieuwe studenten afleggen. De vraag over de geïntegreerde lerarenopleidingen is besproken in de bestaande overleggroep lerarenopleiding van VLHORA.

De commissies kunnen in de uitwerking van de instrumenten steunen op het samenwerkingsverband met IMinds dat in het kader van het project werd opgezet.

## Rationalisatie

De minister vroeg de VLUHR tevens om werk te maken van een inhoudelijk meer transparant en organisatorisch geoptimaliseerd opleidingsaanbod. Gezien het feit dat de problematiek van het opleidingsaanbod zich op een andere manier stelt bij de hogescholen en de universiteiten is besloten dat de besturen van VLIR en VLHORA afzonderlijk voorstellen uitwerken. Beide besturen overlegden alvast over een moratorium op nieuwe initiële opleidingen voor de academiejaren 2015-2016 en 2016-2017 dat in Onderwijsdecreet XXV zal worden ingevoerd.

## Flexibilisering

Inzake flexibilisering is gevraagd om dit terug te brengen tot de essentie en de negatieve gevolgen (tendensen van een dalend gemiddeld aantal opgenomen studiepunten en een verlenging van de studieduur) te keren. De hogescholen en universiteiten bespraken en ondersteunden in dat verband samen het advies van de VLOR over de 'aanpassing van de decretale bepalingen inzake studievoortgang'. In dit advies wordt onder meer gevraagd om maatregelen van studievoortgangsbewaking te kunnen opleggen aan studenten die na een academiejaar niet ten minste 60% van de studiepunten hebben verworven. Eensgezindheid bestaat over het feit dat studenten zo snel mogelijk moeten worden begeleid naar de voor hen geschikte opleiding. Dit kadert eveneens in de initiatieven die worden genomen rond oriëntering en vraagt ook aandacht voor de uitbouw van HBO5 als volwaardig niveau binnen het hoger onderwijs.

## Opleidingsaanbod

Op voordracht van VLUHR kunnen jaarlijks een aantal wijzigingen (naamsveranderingen van opleidingen en afstudeerrichtingen, toevoegen of schrappen van afstudeerrichtingen, wijzigingen van statuut, ...) worden

voorgesteld aan de lijst van opleidingen en afstudeerrichtingen die worden aangeboden per onderwijsinstelling (in het kader van Art. II. 102 van de Codex Hoger Onderwijs). De VLUHR bekrachtigde in 2014 opnieuw een reeks van dergelijke wijzigingen - die binnen VLIR en VLHORA werden voorbereid - en maakte deze vragen vervolgens over aan de minister.

Daarnaast zijn 10 aanvraagdossiers voor nieuwe opleidingen en vrijstellingen van de equivalentievoorwaarde bij anderstalige initiële opleidingen in het kader van macrodoelmatigheid besproken, waarna een VLUHR-advies is overgemaakt aan de Commissie Hoger Onderwijs.

#### Learning outcomes

Krachtens het decreet op de kwalificatiestructuur van april 2009 wordt van opleidingen in Vlaanderen verwacht dat ze hun profiel definiëren aan de hand van domeinspecifieke leerresultaten. De domeinspecifieke leerresultaten worden in consensus uitgewerkt door de instellingen die een bepaalde opleiding aanbieden en definiëren de kennis, vaardigheden en attitudes die de beginnende professional aantoonbaar dient te beheersen. VLHORA en VLIR begeleiden het gezamenlijke proces van de vormgeving van de leerresultaten. Onder begeleiding van een procesbegeleider schreven verschillende opleidingen in 2014 in consensus een leerresultatenkader uit. In het contacteren van de opleidingen werd de visitatiekalender als richtlijn gebruikt (ZER-datum 2015) en werden zowel professionele als academische begeleid. De uitgeschreven leerresultatenkaders werden door de NVAO gevalideerd en vervolgens opgenomen in de Kwalificatiedatabank (<http://www.ond.vlaanderen.be/kwalificatiestructuur/kwalificatiedatabank/>). Met de recente opschorting van de opleidingsvisitaties wordt de procedure geëvalueerd en wordt er nagedacht over andere doeleinden.

#### Gevalideerde DLR in 2014

##### Professionele opleidingen

Bachelor in de Biomedische laboratoriumtechnologie  
Bachelor in de Logopedie en Audiologie  
Bachelor in de Chemie  
Bachelor in de Ergotherapie  
Bachelor in de Gezinswetenschappen  
Bachelor in de Milieuzorg  
Bachelor in het retailmanagement  
Bachelor in het toerisme en recreatiemanagement  
Bachelor in de Audiovisuele Kunsten  
Bachelor in het Drama  
Bachelor in de Scheepswerktuigkunde  
Bachelor in het Industrieel Productontwerpen

##### Bachelor-na-Bachelor

Bachelor in de Ouderencoaching  
Bachelor in de pediatrische en neonatale gezondheidszorg

### Academische bachelors

Bachelor in de Biowetenschappen  
Bachelor of Laws in de Rechten  
Bachelor of Science in de Ingenieurswetenschappen  
Bachelor of Science in de Industriële Wetenschappen  
Bachelor of Science in de Industriële Wetenschappen: milieukunde  
Bachelor of Science in de sociaal-economische wetenschappen  
Bachelor of Science in de Nautische Wetenschappen

### Masters

Master of Laws in de Rechten  
Master of Laws in het Sociaal Recht  
Master of Science in de industriële wetenschappen: kunststofverwerking  
Master of Science in de Industriële Wetenschappen: Milieukunde

Master of Science in industriële wetenschappen: subclusters elektronica - ICT, elektromechanica, elektrotechniek - energie, informatica

- Master Industriële Wetenschappen: Elektronica - ICT
- Master Industrial Sciences: Electronic Engineering
- Master Industriële Wetenschappen: Elektromechanica
- Master Industrial Sciences: Electromechanical Engineering
- Master Industriële Wetenschappen: Elektrotechniek
- Master Industriële Wetenschappen: Energie
- Master Industriële Wetenschappen: Informatica

Master of Science in de ingenieurswetenschappen: biomedische technologie; Master of Science in de ingenieurswetenschappen: biomedische ingenieurstechnieken

Master of Science in de ingenieurswetenschappen: subclusters elektrotechniek - computerwetenschappen - werktuigkunde - elektrotechniek- energie en wiskundige ingenieurstechnieken

- Master Ingenieurswetenschappen: Elektrotechniek
- Master Electrical Engineering
- Master Ingenieurswetenschappen: Electronica en Informatietechnologie
- Master of Electronics and Information Technology Engineering
- Master Ingenieurswetenschappen: Computerwetenschappen
- Master Applied Science and Engineering: Computer Science
- Master Ingenieurswetenschappen: Toegepaste Computerwetenschappen
- Master Applied Science and Engineering: Applied Computer Science
- Master Ingenieurswetenschappen: Werktuigkunde
- Master Ingenieurswetenschappen: Werktuigkunde - Elektrotechniek
- Master Ingenieurswetenschappen: Energie
- Master of Electromechanical Engineering
- Master of Engineering: Energy
- EIT - KIC Master in Energy
- Master Ingenieurswetenschappen: Wiskundige Ingenieurstechnieken

- Master of Science in Mathematical Engineering

Master of Science in de ingenieurswetenschappen : verkeer, logistiek en intelligente transportsystemen

European Master of Science in Nuclear Fusion Science and Engineering Physics

Master of Science in de Milieuwetenschappen  
Master of Science in de politieke communicatie  
Master of Science in de sociaal-economische wetenschappen  
Master of Science in Environmental Sanitation  
Master of Science in de Biowetenschappen: land-en tuinbouwkunde  
Master of Science in de Biowetenschappen: voedingsindustrie  
Master of Science in de Nautische Wetenschappen  
Master of Science in de Communicatiewetenschappen  
Master of Communication Studies  
Master in de Audiovisuele Kunsten  
Master in het Drama

#### Master-na-masters

LLM in European Union Law  
LLM in International and European Law  
LLM in International Business Law  
Master of Laws (LLM)  
Master of Laws in de fiscaliteit/Master of Laws in het fiscaal recht  
Master of Laws in de intellectuele rechten  
Master of Laws in European Social Security  
Master of Laws in het internationaal en Europees recht  
Master of Laws in het notariaat  
Master of Laws in het ondernemingsrecht  
Master of Laws in het vennootschapsrecht  
Master of Laws in International and European Law  
Master of Medicine in de arbeidsgeneeskunde  
Master of Medicine in de jeugdgezondheidszorg  
Master of Medicine in de sportgeneeskunde  
Master of Medicine in de verzekeringsgeneeskunde en de medische expertise  
Master of Science in Artificial Intelligence  
Master of Science in de internationale betrekkingen en diplomatie  
Master of Science in de milieusanering en het milieubeheer  
Master of Science in de plant biotechnology  
Master of Science in de ziekenhuishygiëne  
Master of Science in Digital Humanities  
Master of Science in Globalisation en Development  
Master of Science in zee-en vervoerrecht  
Master of Science in Nuclear Engineering

## EQAR Registratie / ENQA-lidmaatschap

VLUHR KZ zette de voorbereidingen van de peer review die werden aangevangen in 2013 verder en bezorgde op 31 maart 2014 haar zelfevaluatie-rapport aan ENQA. Het zelfevaluatie-rapport kwam tot stand na overleg met het Bestuurscomité Kwaliteitszorg, de Adviescommissie Kwaliteitszorg en de NVAO.

In juni 2014 vond de peer review van VLUHR KZ plaats. Het panel oordeelde dat VLUHR KZ voldoet aan de "European Standards and Guidelines for Quality Assurance in Higher Education" (ESG). In het rapport zette het panel een aantal 'good practices' van VLUHR KZ in de verf en maakte het tevens een aantal specifieke aanbevelingen. Het rapport van het panel is gepubliceerd in september 2014.<sup>2</sup>

Het rapport van het panel werd voorgelegd aan het bestuur van ENQA dat op 15 oktober 2014 het 'full membership' van VLUHR KZ hernieuwde voor een periode van vijf jaar. Het rapport vormde ook de basis voor het aanvragen van de EQAR-registratie van VLUHR KZ.

## Bestuurscomité Kwaliteitszorg

Het Bestuurscomité Kwaliteitszorg vergaderde in 2014 op 14 februari, 4 april, 4 juli, 3 oktober en 11 december.

Samenstelling Bestuurscomité in 2014:

- **Henning Dettleff**, adjunct-directeur, Foundation for International Business Administration Accreditation (FIBAA) Bonn, Duitsland
- **Annette Geirnaert**, directeur Vlaams Centrum voor Kwaliteitszorg
- **Nik Heerens**, voormalig hoofd van Sparqs (Student Participation in Quality Scotland), onderzoeker aan the Combined Universities in Cornwall (CUC), PhD onderzoek aan the University of Exeter, United Kingdom (voorzitter)
- **Petter Aaslestad**, hoogleraar Literatuurwetenschap Trondheim Universiteit Noorwegen, voormalig voorzitter Noors Kwaliteitszorgagentschap (NOKUT), voorzitter Forskerforbundet Noorwegen
- **Martin Prchal**, voormalig directeur European Association of Conservatoires (AEC), adjunct-directeur Koninklijk Conservatorium Den Haag, Nederland
- **Frans van Steijn**, secretaris van het Rectoren College, Vereniging van Universiteiten (VSNU, Nederland) (ondervoorzitter)
- **Lena Van Slycken**, emerita professor onderwijsbeleid en -recht, Universiteit Antwerpen

Mevrouw Lena Van Slycken, bestuurslid van het Bestuurscomité Kwaliteitszorg, gaf haar mandaat terug in oktober 2014. Rekening houdend met de verwachte evoluties in de externe kwaliteitszorg in Vlaanderen werd dit mandaat niet opnieuw ingevuld.

De mandaten van de leden van het Bestuurscomité werden verlengd tot de opschorting van de reguliere visitatie-activiteiten in de zomer 2015.

---

<sup>2</sup> Het zelfevaluatie-rapport van VLUHR KZ en het rapport van de peer review zijn beschikbaar op de website van VLUHR KZ ([www.vluhr.be](http://www.vluhr.be))

## Adviescommissie Kwaliteitszorg

De Adviescommissie Kwaliteitszorg vergaderde in 2014 op 17 februari, 16 mei en 10 oktober.

Samenstelling Adviescommissie in 2014:

### Effectieve leden

#### Associatie Universiteit Hogescholen Limburg

Jean-Michel Rigo (UHasselt)

Veronique Janssen (PXL)

#### Universitaire Associatie Brussel

Yvette Michotte (VUB)

Ignace Van Dingenen (EhB)

#### Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen

Joke Denekens (UA)

Inge Lambrechts (AP)

Annick Vlaminckx (KdG)

#### Associatie Universiteit Gent

Joke Claeys (UGent)

Sofie Landuyt (Howest)

Vera Pletincx (AhS)

Marc D'Havé (HoGent)

#### Associatie KU Leuven

Didier Pollefeyt (KU Leuven)

Veerle Hulpiau (KU Leuven)

Machteld Verbruggen (Thomas More)

Paul Garré (Odisee)

Kim Waeytens (UCLL)

#### Sociale partners (werknemers)

Hugo Deckers (ACOD)

Rudy Van Renterghem (COC)

#### Studenten

Liselotte Marnef (VVS)

### Plaatsvervangende leden

Nicole Dekelver (UHasselt)

Elly Quanten (PXL)

(vanaf 23-10-2014: Heidi Croes - PXL)

An Faems (VUB)

Nora Laermans (EhB)

Ilse Verachtert (UA)

/

Veerle Hendrickx (KdG)

Luc Van de Poele (UGent)

Eveline Van Cauwenberghe (Howest)

Jo Bayens (AhS)

Kathleen Poma (HoGent)

(vanaf 16-05-2014: Dennis Cluydts - HoGent)

Karolien Geens (KU Leuven)

Piet Verhesschen (KU Leuven)

Marleen Verlinden (LUCA)

(vanaf 16-05-2014: Hilde Sels - Thomas More)

Mieke Vanhoorne (Odisee)

Dries Froyen (UCLL)

Danny Bollens (ACOD)

/

/

In het kader van de evoluties in de externe kwaliteitszorg in Vlaanderen besliste het Bestuurscomité op 11 december 2014 om de Adviescommissie op te schorten.



## Missie / visie

VLUHR KZ bepaalde vanuit haar missie-visie, die in februari 2014 werd goedgekeurd door de RvB VLUHR, haar strategische en operationele doelstellingen en stelde op basis hiervan actiepunten en een jaarplan 2014 op.

## Kwaliteitshandboek

In het kader van haar intern kwaliteitszorgsysteem stelde VLUHR KZ een intern kwaliteitshandboek op, waarin het wettelijk en strategisch kader, de organisatiestructuur van het kwaliteitszorgagentschap en de interne kwaliteitszorgprocessen en procedures beschreven worden. *Visitatieprocedure*

## Visitatieprocedure

### *Interne beroepsprocedure visitatierapporten*

In de visitatieprocedure is voorzien dat de instellingen/opleidingen beroep kunnen aantekenen tegen hun opleidingsrapport(en) bij de tweede terugmelding. De interne beroepscommissie visitatierapporten die deze beroepen behandeld werd samengesteld in 2013. In 2014 werd de beroepscommissie uitgebreid met een plaatsvervangende voorzitter en twee plaatsvervangende leden bijzitters.

### *Samenstelling interne beroepscommissie in 2014:*

#### Voorzitter

##### *Effectief*

- Paul Zoontjens, universitair hoofddocent en hoogleraar, Tilburg Law School, Department of Public Law, Jurisprudence and Legal History

##### *Plaatsvervangend*

- Pieter Huisman, bijzonder hoogleraar onderwijsrecht van de Faculteit der Rechtsgeleerdheid van de Erasmus Universiteit Rotterdam

#### Leden bijzitters

##### *Effectief*

- Freddy De Wit, voormalige opleidingsvoorzitter Office management Hogeschool Gent (tot 1 oktober 2007)
- Rita Duchêne, voormalige directeur onderwijsverzorging VVKHO, lid van diverse visitatiecommissies VLHORA

##### *Plaatsvervangend*

- Chris Peels, voormalig directeur QANU, lid van de voormalige VLIR/VLHORA interne beroepscommissie
- Lieven Viaene, inspecteur-generaal, Vlaams Ministerie van Onderwijs en Vorming, Onderwijsinspectie

#### Secretaris

- Chris Peeters, voormalig externe secretaris visitatiecommissies VLHORA

Naar aanleiding van de eerste ronde van het nieuwe accreditatiestelsel en de bijhorende beroepsdossiers werd in april 2014 samen met de interne beroepscommissie een evaluatie gemaakt van haar werking.

### *Aanbieding visitatierapporten*

In het kader van de afronding van de reeks visitaties najaar 2013 werden in 2014 de eerste "aanbiedingen" nieuwe stijl georganiseerd, waarbij aan het afsluitend moment voor de visitatiecommissies focusgroepgesprekken zijn gekoppeld.

## Visitaties

In 2014 werden de rapporten van de volgende visitaties die plaatsvonden in 2013 gepubliceerd:

- 6 januari 2014: Wiskunde
- 9 januari 2014: Communicatiemanagement
- 20 januari 2014: Seksuologie
- 22 januari 2014: Vroedkunde
- 29 januari 2014: Journalistiek
- 30 januari 2014: Internationale samenwerking Noord-Zuid
- 6 februari 2014: aanvullende beoordeling Vroedkunde
- 17 maart 2014: Ouderencoaching
- 17 maart 2014 Psychosociale gerontologie
- 14 april 2014: Wijsbegeerte
- 5 mei 2014: Visitatie Taal- en letterkunde Vrije Universiteit Brussel (verkort)
- 5 mei 2014: Visitatie Westerse Literatuur / Western Literature Katholieke Universiteit Leuven (verkort)
- 5 mei 2014: Visitatie Bedrijfscommunicatie Katholieke Universiteit Leuven (verkort)
- 5 mei 2014: Visitatie IW: Bouwkunde Katholieke Hogeschool Vives Noord (verkort)
- 6 mei 2014: Visitatie Toegepaste Informatica AP Hogeschool (verkort)
- 4 juni 2014: inno.com
- 12 juni 2014: Verpleegkunde
- 25 augustus 2014: Biomedische wetenschappen
- 8 september 2014: Kleuteronderwijs
- 15 september 2014: Visitatie Internationaal bedrijfsmanagement Hogeschool Gent (aanvullende beoordeling)
- 19 september 2014: Lager onderwijs
- 22 september 2014: Oosterse Studies
- 23 september 2014: Fysica en sterrenkunde
- 1 oktober 2014: Ergotherapeutische wetenschappen
- 2 oktober 2014: Logopedische en audiologische wetenschappen
- 10 oktober 2014: Godgeleerdheid en Godsdienstwetenschappen
- 15 oktober 2014: Visitatie Assistent in de Psychologie CVO Provincie Antwerpen (aanvullende beoordeling)
- 24 oktober 2014: Geneeskunde en Huisartsgeneeskunde
- 8 december 2014: Industrieel productontwerpen

In 2014 liepen volgende visitaties:

- Visitatie Onderwijs: secundair onderwijs

- Visitatie Office Management
- Visitatie Industrieel productontwerpen
- Visitatie Toegepaste Biologische wetenschappen
- Visitatie Toerisme en recreatiemanagement
- Visitatie Sport en bewegen
- Visitatie Pediatrische en neonatale gezondheidszorg
- Visitatie Rechten
- Visitatie Communicatiewetenschappen
- Visitatie Milieu
- Visitatie Manama Geneeskunde
- Visitatie Vesalius College
- Visitatie Verkeer, Logistiek en Intelligente transportsystemen
- Visitatie Plant Biotechnology
- Visitatie Ergotherapeutische wetenschappen
- Visitatie Inno.com
- Visitatie Grafische en digitale media AP Hogeschool (verkort)
- Visitatie Muziek LUCA School of Arts (verkort)
- Visitatie Productdesign Katholieke Hogeschool Limburg
- Visitatie Sociaal werk Hogeschool PXL (verkort)
- Visitatie Creatieve therapie Hogeschool PXL (verkort)
- Visitatie Interieurvormgeving LUCA School of Arts (verkort)
- Visitatie IW Bouwkunde Hogeschool UHasselt i.s.m. KU Leuven (verkort)

En werden volgende visitaties opgestart

- Visitatie Retailmanagement
- Visitatie Audiovisuele kunsten
- Visitatie Drama
- Visitatie Vastgoed
- Visitatie Pedagogie van het jonge kind
- Visitatie Politieke wetenschappen
- Visitatie Sociologie
- Visitatie manama ETEW
- Visitatie Toerisme
- Visitatie Industriële wetenschappen Ba / Industriële wetenschappen Informatica
- Visitatie Instituut voor Tropische geneeskunde
- Visitatie Architectuur Universiteit Antwerpen (verkort)
- Visitatie Mibeb/Mibem Katholieke Universiteit Leuven (verkort)

## VLUHR KZ Internationaal

### a. Standing Committee KP3

Een medewerker van VLUHR KZ nam in 2014 het lidmaatschap en het voorzitterschap op van "Standing Committee KP3" (Knowledge in Part 3 of European Standard Guidelines) binnen ENQA.

Doelstelling van dit comité is het analyseren hoe Kwaliteitszorgagentschappen aansluiten op de Europese richtlijnen (ESG) en hoe verbetering in hun werking mogelijk is.

**b. Peer review European Chemistry Thematic Network Association**

Stafmedewerkers van VLUHR KZ traden op als secretaris in de door ENQA gecoördineerde review van the National Centre of Public Accreditation (NCPA) en the Agency for the Quality of the Basque University System (Unibasq)

**c. EQAF 2013: bijdrage VLUHR kwaliteitszorg**

Stafmedewerkers van VLUHR KZ voerden, samen met prof. dr. P. Van Petegem die optrad als externe deskundige, proefvisitaties uit in Nederland, met name:

**Hogeschool de Kempel, Helmond**

Proefvisitatie- standaard 16 'Toetsing en gerealiseerde eindkwalificaties' van het Nederlandse beoordelingskader (uitgebreid)

**Hogeschool Iselinge, Doetinchem**

Proefvisitatie- training gericht op gesprekstechnieken  
Nederlandse beoordelingskader (uitgebreid)

# Internationalisering & Ontwikkelingssamenwerking

---

## Flanders Knowledge Area vzw

Flanders Knowledge Area vzw ondersteunt, via diverse projecten, de internationalisering van het Vlaams hoger onderwijs. De activiteiten van Flanders Knowledge Area hebben betrekking op volgende werkvelden: studeren in Vlaanderen, stage lopen in het buitenland, promotie van het wetenschappelijk onderzoek aan de Vlaamse hoger onderwijsinstellingen, de publicatie van handleidingen over internationalisering, het formuleren van adviezen m.b.t. dossiervorming en beleid, de omkadering van beurzenprogramma's voor Vlaamse en buitenlandse studenten, de organisatie van informatie- debat- en overlegplatformen, de deelname aan conferenties en beurzen, de coördinatie van de deelname van vertegenwoordigers van het Vlaams hoger onderwijs aan zendingen van de ministers-president, de Vlaamse en federale ministers, en aan economische zendingen. Voor een globaal overzicht van de werkzaamheden inzake internationalisering wordt verwezen naar het Jaarverslag Flanders Knowledge Area 2014. Het verslag is in elektronische vorm beschikbaar op de website van Flanders Knowledge Area:

<http://www.flandersknowledgearea.be/nl/jaarverslagen/>.

## Bestuursmandaat BC I&O

Tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 12 februari 2014 wordt, na het ontslag van prof. Bart De Moor, de vicerector Internationalisering van de Vrije Universiteit Brussel, prof. Jan Cornelis, aangesteld als ondervoorzitter van het BC I & O. De ondervoorzitter is tevens voorzitter van ADINSA.

## Financieringsstromen Flanders Knowledge Area / VLUHR

Tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 12 februari 2014 wordt meegedeeld dat de financieringsstromen substantieel toenemen. De financiering van de departement Internationaal Vlaanderen en Onderwijs & Vorming worden betaald aan Flanders Knowledge Area; De werkmiddelen voor de projecten beschreven in het Actieplan Mobiliteit *Brains on the Move*, worden door het departement Onderwijs & Vorming betaald aan VLUHR. Het beheer van de gelstromen dient meegenomen te worden in het debat over de vereenvoudiging van structuren. In 2014 wordt door een werkgroep een voorstel ter zake uitgewerkt.

## Personeelszaken

Gezien de uitbreiding van de taken en de implementatie van het Actieplan Mobiliteit *Brains on the Move*, dient op het niveau van Flanders Knowledge Area extra personeel aangeworven te worden. De raad van bestuur beslist om de personeelsleden een VLUHR-statuuat aan te bieden, een en ander ingegeven door het streven naar een vereenvoudiging van de bestuursstructuren.

## Bestuurscomité I & O: werkzaamheden

De raad van bestuur van VLUHR wordt systematisch geïnformeerd over de werkzaamheden van het BC I & O. Het BC vergaderde in 2014 op 30 januari en op 24 april. De werkzaamheden van het BC I & O werden in het voorjaar 2014 in wacht van opvolging geplaatst. De overlegmomenten werden tot nader order geschorst.

Tijdens genoemde vergaderingen werden volgende topics besproken:

- Strategische nota Internationalisering - over de vereenvoudiging van de bestuursstructuren,
- nota Zendingen - over de deelname van Vlaamse hogeronderwijsinstellingen aan prinselijke zendingen en zendingen van de Vlaams minister-president en de Vlaamse ministers,
- adviesnota Mobiliteit 20 - 20 - over de 2020-doelstelling m.b.t. de hogeronderwijsmobiliteit
- de zending naar de Verenigde Staten, i.s.m. Fulbright
- beurzenprogramma's van de nationale overheden: Peru, Brazilië, Rusland
- collectiviteit t.a.v. bilaterale internationale samenwerking
- Top Amérique Latine
- Mobility Windows
- rapportage werkzaamheden Flanders Knowledge Area, ADINSA en VLIR-UOS
- Transition Fellowship Programme: eindverslag eerste semester 2013-2014
- bench fees

## Mobiliteitsprogramma: eindverslag

Tijdens de vergadering van 14 mei 2014 wordt het eindverslag Transition Fellowship Programma, ter informatie, aan de vergadering voorgelegd.

Op 21 december 2012 werd door Onderwijsminister Smet een besluit goedgekeurd met toekenning van 75.000 euro aan de VLUHR voor het opzetten van een mobiliteitsprogramma in het eerste semester van het academiejaar 2013-2014.

Het mobiliteitsprogramma betreft het Transition Fellowship Programme ter bevordering van de studentenuitwisseling tussen Vlaanderen en vier landen in transitie, namelijk Brazilië, Marokko, Turkije en Zuid-Afrika. De uitwisselingen voor studie, stage en onderzoek in het kader van een eindwerk, zijn bestemd voor Bachelor- en Masterstudenten uit hogescholen en universiteiten, bij voorkeur in DUO. De mobiliteit bedraagt minimum 1 maand en maximum 12 maanden. De hoogte van de mobiliteitsbeurs bedraagt € 1.000,- per maand, met een maximum van € 4.000,- voor de

totale duur van de mobiliteit. Minimum 25 % van de beurzen wordt toegekend aan studenten uit ondervertegenwoordigde groepen.

De vergadering neemt kennis van het eindverslag waarin de toekenning van 38 beurzen (waarvan 16 DUO), verdeeld over 8 beurzen voor Brazilië, 4 voor Marokko, 5 voor Turkije en 21 voor Zuid-Afrika wordt toegelicht.

Het totale bedrag van de uitbetalingen door VLUHR aan studenten voor mobiliteit onder het Transition Fellowship Programme in het eerste semester van het academiejaar 2013-2014 bedraagt € 70.800,-.

Drie studenten uit ondervertegenwoordigde groepen die recht hebben op een Vlaamse studietoelage ontvingen een bijkomende toelage volgens het ministerieel besluit betreffende de toekenning van een subsidie aan de Vlaamse Universiteiten en Hogescholenraad (VLUHR) ter bevordering van de deelname van studenten uit lagere socio-economische groepen aan het uitwisselingsprogramma met het Washington Center for Internships and Academic Seminars, aan het Transition-programma en aan het ASEM-DUO programma.

-----